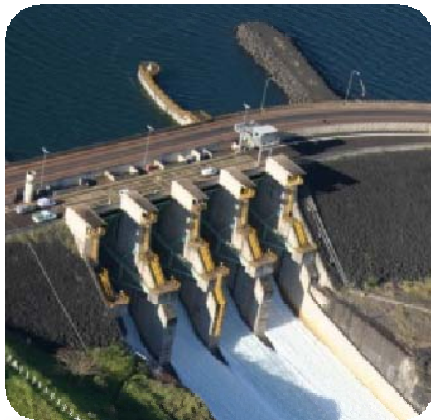


# Acesso a Mercados Diferenciados

Luiz Fernando Rolla

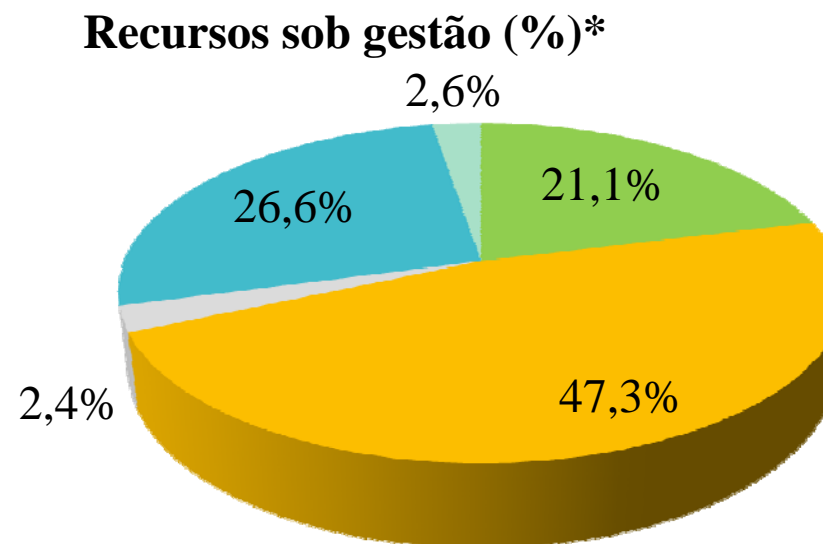
Diretor de Finanças, Relações com Investidores e Controle de Participações



Julho 2010

# Recursos sob gestão ao redor do mundo

Região	US\$ Trilhões*
EUA e Canadá	13,75
Europa	7,72
Asia/Pacífico	6,12
Oriente Médio/África	0,75
América Latina	0,71



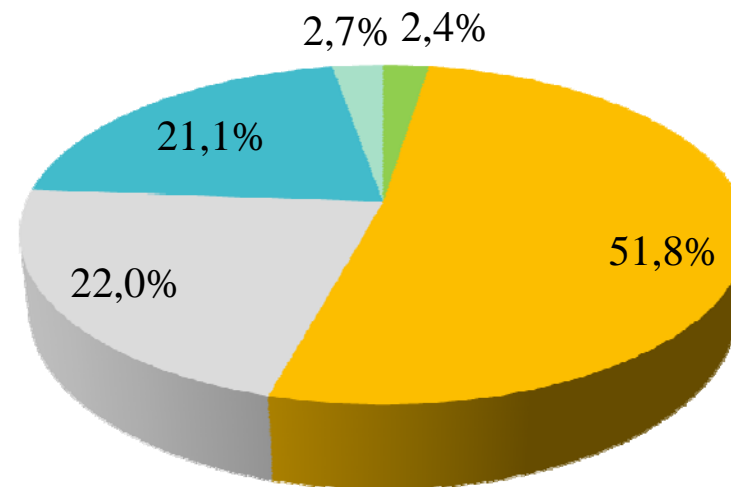
■ Asia/Pacífico ■ EUA e Canadá ■ América Latina ■ Europa ■ Oriente Médio/África

- ✓ Apesar da crise, América do Norte ainda representa quase metade do total de ativos sob gestão
- ✓ Oriente médio e Asia representam uma nova fronteira de captação de investidores

# Caso Cemig



**Distribuição geográfica do *free float*\***



■ Asia/Pacífico ■ EUA e Canadá ■ América Latina ■ Europa ■ Oriente Médio/África

\* Duzentos maiores acionistas. Fonte: Bradesco (banco custodiante) e Bloomberg (ADRs)

# Algumas das principais instituições



Instituição	Tipo	Perfil	País
Abu Dhabi Investment Authority	Fundo soberano	Growth	Emirados Árabes Unidos
Aabar Investments	Gestora de recursos	Growth/GARP	Emirados Árabes Unidos
Temasek Holdings	Fundo soberano	GARP	Singapura
GIC	Fundo Soberano	Growth	Singapura
UOB Asset Management	Gestora de Recursos	Value	Singapura
Mitsubishi Trust and Banking	Gestora de Recursos	GARP	Japão
BlackRock Japan	Gestora de Recursos	GARP	Japão
JF Asset Management	Gestora de Recursos	GARP	China (Hong Kong)
China Asset Management Co.	Gestora de Recursos (controlada pelo Governo da China)	Growth	China

# Algumas das principais instituições\*



Instituição	Tipo	País	Posição conhecida em ações (US\$ milhões)
Abu Dhabi Investment Authority	Fundo soberano	Emirados Árabes Unidos	389
Aabar Investments	Gestora de recursos	Emirados Árabes Unidos	5.851
Temasek Holdings	Fundo soberano	Singapura	106.700
GIC	Fundo Soberano	Singapura	16.449
UOB Asset Management	Gestora de Recursos	Singapura	1.903
Mitsubishi UFJ	Gestora de Recursos	Japão	84.836
BlackRock Japan	Gestora de Recursos	Japão	39.481
JF Asset Management	Gestora de Recursos	China (Hong Kong)	23.606
China Asset Management Co.	Gestora de Recursos (controlada pelo Governo da China)	China	22.396

\*Fonte: Thomsonone e sites das instituições

# Cada investidor é uma cultura diferente



Oriente Médio	Asia	Estados Unidos
O aperto de mãos (em geral muito suave) pode ser acompanhado de um toque no braço ou no ombro.	O aperto de mãos é comum, mas sempre de forma suave.	Aperto de mãos firme.
Ficar numa posição em que a sola do sapato fique de frente para o outro é demonstração de grave desrespeito.	É considerado grosseiro manter longo ou freqüente contato “olho no olho”.	O contato “olho no olho” é uma regra nos cumprimentos.
As primeiras visitas são para as pessoas se conhecerem. Pode demorar vários dias até se entrar nos assuntos de negócios. É rude tentar apressar as coisas.	Comunicação indireta é mais aceitável do que a direta. Frases são muitas vezes incompletas para que o interlocutor a conclua por conta própria.	Não gastar muito tempo com “conversa fiada”. O princípio de que “tempo é dinheiro” é muito valorizado.

# Cada investidor é uma cultura diferente



Oriente Médio	Asia	Estados Unidos
A mão direita é para coisas públicas e a esquerda para coisas privadas. Em eventos empresariais, não se deve dar ou receber alguma coisa com a mão esquerda. Jamais comer com a mão esquerda.	Manter a harmonia é mais importante do que lucros maiores ou mais vendas.	O tratamento pelo primeiro nome é usual, dependendo da classe social e da região.
Colocar as mãos na cintura é considerado desafio ao outro.	Curvar-se é a forma tradicional de cumprimento. Quanto mais baixo, melhor.	Cafés da manhã de negócios são comuns.

## Relações com Investidores

Telefone: (55-31) 3506-5024

Fax: (55-31) 3506-5025

Email: [ri@cemig.com.br](mailto:ri@cemig.com.br)

Website: <http://ri.cemig.com.br>

