

# Proposta de reorganização da ABRASCA

# REESTRUTURAÇÃO DA ÁREA EXECUTIVA

- **MINIMIZAR DEMANDA DE TEMPO DAS ASSOCIADAS MANTENDO MÁXIMO DE PARTICIPAÇÃO**
- **FORMAÇÃO DE NÚCLEO DE INTELIGÊNCIA TÉCNICA E ESTRATÉGICA MAXIMIZANDO INFLUÊNCIA E EFETIVIDADE**
- **ESTRATÉGIA PARA ATRAIR MAIS PROFISSIONAIS DAS ASSOCIADAS – DISSEMINAÇÃO DE CONHECIMENTO**

# CONTRATAÇÕES

## Plataforma eletrônica de interação:

**Empresa(s) especializada(s) em videoconferência, marketing digital e mídias sociais**

- Viabilizar participação remota com qualidade nas reuniões das comissões técnicas
- Reduzir o custo de participação das associadas, inclusive logística
- Facilitar interação da entidade com o associado
- Otimizar atualização cadastral
- TRANSFORMAR DEBATES TÉCNICOS EM NOVOS PRODUTOS DE CONSULTA

# CONTRATAÇÕES

## Reforço das funções institucionais da Abrasca:

### Presidente Executivo:

- Representação institucional junto a **20** entidades, **25** fóruns do mercado de capitais, Congresso Nacional, Autarquias da administração pública e autoridades (CVM, RFB, MinFaz, Bacen, MDIC, SUSEP, etc)
- Participação em eventos na representação da entidade
- Presença na mídia
- Viabilização do exercício da presidência do Conselho por executivo de companhia

# CONTRATAÇÕES

## Reforço das funções institucionais da Abrasca:

### Gerência de Operações (SP):

- Construir propostas da entidade
- Conferir sentido coletivo às propostas da entidade através da ampla participação dos associados
- Redigir minutas de propostas técnicas e aglutinar contribuições

### Liderança de Projetos:

- Contratação *ad hoc*
- Projetos especializados e de maior envergadura
- Perfil multidisciplinar

# CONTRATAÇÕES

## Reforço das funções institucionais da Abrasca:

### Relacionamento Institucional

- Acompanhar PLs (hoje **25**) de interesse das companhias abertas
- Monitorar novos PLs de interesse das companhias abertas
- Apoio e participação ativa no *advocacy*
- Promover intercâmbio com os profissionais de Relações Institucionais das entidades afins
- Promover intercâmbio com os profissionais de Relações Institucionais das associadas
- Promover intercâmbio com assessores parlamentares da Câmara e do Senado
- Agenda positiva / Metas de longo prazo

# CONTRATAÇÕES

## Reforço das funções institucionais da Abrasca:

### Assessoria de Comunicação

- Redação artigos assinados, releases e textos para imprensa
- Direção a produção de conteúdos (textos e audiovisual) a partir da dinâmica de trabalho das Comissões Técnicas
- Contribuição para a comunicação aos associados
- Desenvolvimento de metodologias de consulta pela internet
- Gerenciamento de concessão de *logins* de acesso eletrônico

**INVESTIMENTO em ordem de prioridade:**  
**(valores de acréscimo na despesa fixa anual - R\$ mil)**

		<i>acumulado</i>
<b>1. Plataforma Eletrônica</b>	<b>270</b>	<b>--</b>
<b>2. Novos sócios</b>	<b>180</b>	<b>450</b>
<b>3. Liderança de Projetos</b>	<b>230</b>	<b>680</b>
<b>4. Gerente de Operações</b>	<b>340</b>	<b>1.020</b>
<b>5. Relações Institucionais</b>	<b>200</b>	<b>1.220</b>
<b>6. Assessor de Comunicação</b>	<b>300</b>	<b>1.520</b>
<b>7. PrExec / SupGe (acrécimo)</b>	<b>170</b>	<b>1.690</b>
<b>8. Viagens e comunicações</b>	<b>200</b>	<b>1.890</b>
<b>9. Espaço físico</b>	<b>160</b>	<b>2.050</b>



# SUGESTÃO DE CONTRIBUIÇÕES POR NÍVEL DE ASSOCIADA

NÍVEIS	Total Abertas	Sócias Abrasca	Contribuição Sugerida Ano (R\$ mil)	Contribuição Sugerida Mês (R\$ mil)	Δ Receita Ano (R\$ mil)
VM > R\$ 8 bi	44	35	60	5	1.073
VM > R\$ 3 bi < R\$ 8 bi	59	34	48	4	700
VM > R\$ 1 bi < R\$ 3 bi	58	19	36	3	195
VM > R\$ 50 mi < R\$ 1 bi	129	22	24	2	66
Grupo	---	---	96	8	---
<b>TOTAL</b>					<b>R\$ 2.034</b>

**ESTIMADA PERDA DE 17 A 22% DAS CONTRIBUIÇÕES DE ASSOCIADOS  
QUE NÃO MIGRAREM PARA O NOVO REGIME**

VM = Média móvel 5 anos

## COMPARATIVO DAS ANUIDADES DAS ENTIDADES DE PJs (R\$ MIL)

Entidades	B3	Anbima	AMEC	Abrasca
Nº de associados	(356)	(266)	(56)	(258)
VM > R\$ 8 bi	925,1	433,4	181,3	60
VM > R\$ 3 bi < R\$ 8 bi	350,1	337	137,6	48
VM > R\$ 1 bi < R\$ 3 bi	176,8	243,7	97	36
VM > R\$ 50 mi < R\$ 1 bi	144,5	163,5	26	24
Fechadas	38,1	97,8	11,3	17
R\$ milhões - Receita Anual	50,0 *	123,6	3,6	4,9

\* Anuidades pagas pelas Cias. listadas

# CONTRIBUIÇÕES DAS ASSOCIADAS 2018

O enquadramento na nova sistemática de contribuições por valor de mercado será mandatório em 2019. Para 2018, as companhias poderão optar conforme abaixo, sendo permitidas situações específicas:

## 1. Abertas que optarem pela tabela de acordo com Valor de Mercado

1.1. Incluindo Fechadas controladas pela Aberta

1.2. Possibilidade de optar pela contribuição de Grupo de Abertas

## 2. Fechadas e Abertas que não optarem pelo novo regime:

**Anual com desconto:** R\$ 18.000 (2017: R\$ 17.000; aumento de 5,9%)

**Trimestral com desconto:** R\$ 4.800 (2017: R\$ 4.550; aumento de 5,5%)

**Mensal:** R\$ 1.750 (2017:R\$ 1.650; aumento de 6%)

**Mantém-se desconto para grupo: 60, 30 e 10% para segunda, terceira e quarta associada**